

Begroting 2027 - Bijlagen



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	3
Bijlagen	4
Bijlage 1 Overzicht verbonden partijen	5
Bijlage 2 Financiële kengetallen	14
Bijlage 3 Beleidsindicatoren	17
Bijlage 4 Toelichting Ombuigingen (Beleidsaanpassingen)	22
Bijlage 5 Subsidieplafonds 2027	28

Bijlagen

Bijlage 1 Overzicht verbonden partijen

Voor enkele verbonden partijen zijn bepaalde gegevens niet bekend of nog niet beschikbaar. De desbetreffende velden zijn in dat geval leeg gelaten.

Gemeenschappelijke regelingen

Naam	Recreatieschap Drenthe		
Openbaar belang	Het behartigen van de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten op het gebied van recreatie en toerisme.		
Financieel belang	De gemeentelijke bijdrage voor de begroting 2027 van het Recreatieschap Drenthe bedraagt € 205.000. Zeggenschap bedraagt 8%.		
Betrokkenheid	Gemeente Emmen participeert samen met de overige 11 Drentse gemeenten en de Friese gemeente Ooststellingwerf. De portefeuillehouder Recreatie en Toerisme is lid van het algemeen bestuur. In het dagelijks bestuur heeft de gemeente Emmen geen zitting.		
Risico's	Geen specifieke risico's.		
(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen	1.692	1.436	1.678
Vreemd vermogen	2.191	987	2.205
Resultaat	0	0	

Naam	Jeugdhulp Regio Drenthe		
Openbaar belang	De GR Jeugdhulp Regio Drenthe betreft een voorgenomen GR, waarbij sprake is van een voorlopige financiële bijdrage. Omtrent de toetreding tot de GR en de definitieve financiële bijdrage moet nog besluitvorming plaatsvinden. Het openbaar belang is het behartigen van de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten op het gebied van Jeugdzorg.		
Financieel belang	De gemeentelijke bijdrage voor de begroting 2027 van de Jeugdhulp Regio Drenthe bedraagt (voorlopig) € 1.761.211. Zeggenschap bedraagt 26,8%.		
Betrokkenheid	Gemeente Emmen participeert samen met de overige 11 Drentse gemeenten. De portefeuillehouder Sociaal Domein is lid van het algemeen bestuur. In het dagelijks bestuur heeft de gemeente Emmen geen zitting.		
Risico's	De GR Jeugdhulp regio Drenthe vormt geen afzonderlijk weerstandsvermogen. De aard van de organisatie kenmerkt zich als een uitvoerings- en regieorganisatie voor regionale inkoop, contractmanagement en beleidsafstemming binnen de jeugdhulp. De financiële risico's van de GR zijn beperkt van omvang en bestaan voornamelijk uit reguliere bedrijfsvoeringsrisico's. Voor deze risico's zijn bedragen opgenomen binnen de exploitatiebegroting, waaronder budgetten voor ziekteverzuim, frictiekosten, juridische ondersteuning en onvoorziene uitgaven. De substantiële financiële risico's binnen het jeugddomein, zoals volumeschommelingen, prijsontwikkelingen, beschikbaarheid van zorg en wijzigingen in wet- en regelgeving, liggen niet bij de GR maar bij de deelnemende gemeenten. Artikel 20 van de Gemeenschappelijke Regeling bepaalt bovendien dat de deelnemers ervoor zorgdragen dat de GR te allen tijde over voldoende middelen beschikt om aan haar verplichtingen te voldoen. Vorming van een afzonderlijk weerstandsvermogen binnen de GR zou leiden tot een dubbeltelling van risicoafdekking, aangezien de deelnemende gemeenten deze risico's reeds opnemen in hun eigen paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing. Om die reden worden de risico's van de GR betrokken bij de beoordeling van het gemeentelijk weerstandsvermogen van de afzonderlijke deelnemers en houdt de GR zelf geen structureel weerstandsvermogen aan.		

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen	0	0	0
Vreemd vermogen	0	0	0
Resultaat	0	0	

Naam	Drents Archief
Openbaar belang	Het Drents Archief is een Regionaal Historisch Centrum met als taak om in overeenstemming met archiefwet- en regelgeving de digitale archieven van de gemeente Emmen te bewaren, beheren en toegankelijk te maken voor zowel medewerkers van de gemeente als informatie- en rechtzoekende burgers.
Financieel belang	De gemeentelijke bijdrage voor de begroting 2027 van het Drents Archief bedraagt € 100.000. De bijdrage van gemeente Emmen is gericht op het E-depot.
Betrokkenheid	De portefeuillehouder Financiën is lid van het Algemeen Bestuur.
Risico's	Het financiële risico is beperkt.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen	363	378	370
Vreemd vermogen			1.339
Resultaat	0	0	

Naam	Eems Dollard Regio (EDR)
Openbaar belang	Maatregelen ter versterking en ontwikkeling van de betrekkingen tussen de gebieden aan beide zijden van de grens afstemmen en oplossingen voor problemen treffen.
Financieel belang	De jaarlijkse ledenbijdrage bedraagt circa € 15.000. Het zeggenschap bedraagt circa 1%.
Betrokkenheid	De portefeuillehouder Werk is lid van het dagelijks bestuur en algemeen bestuur.
Risico's	Geen specifieke risico's.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			982
Vreemd vermogen			1.351
Resultaat		-30	

Naam	Gemeentelijke Gezondheidsdienst Drenthe
Openbaar belang	De GGD draagt fundamenteel bij aan een toegenomen gezondheid, sociale veiligheid en veerkracht van de Drentse samenleving en leefomgeving. De GGD draagt bij aan de publieke gezondheidszorg en bewaakt, beschermt en bevordert de gezondheid van de inwoners van de twaalf Drentse gemeenten.
Financieel belang	De gemeentelijke bijdrage voor de begroting 2027 van de GGD bedraagt € 9.950.071. Zeggenschap bedraagt 8%.
Betrokkenheid	De 12 Drentse gemeenten participeren. De gemeente is in het dagelijks bestuur en algemeen bestuur vertegenwoordigd door de portefeuillehouder Gezondheid.
Risico's	De GGD beschikt over een beperkt weerstandsvermogen omdat conform de nota 'Samen werken voor Drenthe' het benodigde weerstandsvermogen is verlegd naar de deelnemers. Dit is meegenomen in ons eigen weerstandsvermogen. De GGD is door het beperkte weerstandsvermogen in staat om eventuele financiële tegenvallers slechts tot een bepaald niveau op te vangen. Het risicoprofiel is beperkt.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
----------------------	------	------	------

Eigen vermogen	2.854	2.998	2.827
Vreemd vermogen	6.742	8.956	6.737
Resultaat	0	0	

Naam	Gemeenschappelijke Veiligheidsregio Drenthe
Openbaar belang	Alle activiteiten van Veiligheidsregio Drenthe (VRD) richten zich op het vergroten van de veiligheid van de inwoners en bezoekers van Drenthe. Zo zorgt de VRD dat er een brandweer is. En dat alle hulpverleningspartners goed kunnen samenwerken tijdens rampen en crises.
Financieel belang	De gemeentelijke bijdrage voor de begroting 2027 van de VRD bedraagt € 9.407.862. Zeggenschap bedraagt 8%.
Betrokkenheid	De 12 Drentse gemeenten participeren. Het bestuur van de VRD bestaat uit de 12 burgemeesters van Drenthe. Dit is het algemeen bestuur. Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de burgemeesters van de gemeenten Assen, Emmen en Hogeveen.
Risico's	De VRD beschikt over een beperkt weerstandsvermogen omdat conform de nota 'Samen werken voor Drenthe' het benodigde weerstandsvermogen is verlegd naar de deelnemers. Dit is meegenomen in ons eigen weerstandsvermogen. De VRD is door het beperkte weerstandsvermogen in staat om eventuele financiële tegenvallers slechts tot een bepaald niveau op te vangen. Het risicoprofiel is beperkt.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen	3.264	3.614	3.382
Vreemd vermogen	38.323	29.634	32.219
Resultaat	0	0	

Naam	Omgevingsdienst Drenthe
Openbaar belang	De 12 Drentse gemeenten en de provincie zijn deelnemers in de Omgevingsdienst Drenthe (ODD). Zij voert voor de deelnemers milieutaken uit: afhandeling vergunningaanvragen/meldingen, toezicht en handhaving, bodemtaken en alle overige milieu specialismen. Daarmee heeft zij een belangrijke rol in de zorg voor een veilige, schone en duurzame leefomgeving in Drenthe.
Financieel belang	De gemeentelijke bijdrage voor de begroting 2027 van de ODD bedraagt € 5.435.784. Zeggenschap bedraagt 8%.
Betrokkenheid	De gemeente is in het dagelijks bestuur en algemeen bestuur vertegenwoordigd door de portefeuillehouder Milieu.
Risico's	De ODD beschikt over voldoende weerstandsvermogen om eventuele risico's op te vangen. Het risicoprofiel is beperkt.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen	939	1.004	2.782
Vreemd vermogen	16.901	10.879	12.233
Resultaat	0	0	

Naam	EMCO Groep
Openbaar belang	De opdracht aan de EMCO-groep is de afstand tot de arbeidsmarkt voor verschillende groepen mensen zo mogelijk te verkleinen, zodat hun kans op een baan op de arbeidsmarkt groter wordt. Centraal staat hierbij het werken naar vermogen, leren en ontwikkelen.
Financieel belang	De gemeentelijke bijdrage aan de begroting 2027 bedraagt € 2.454.704. Zeggenschap bedraagt 81,4%.

Betrokkenheid	De EMCO-groep is een gemeenschappelijke regeling (GR) van de Gemeenten Emmen, Coevorden en Borger-Odoorn. De GR kent een Algemeen Bestuur dat bestaat uit leden van de colleges van de drie Gemeenten. Hieruit is een Dagelijks Bestuur benoemd dat de Directie aanstuurt.
Risico's	Risico's die zich kunnen voordoen zijn bijvoorbeeld het wegvallen van gemeentelijke opdrachten, wijziging in lumpsumfinanciering, veranderingen in de landelijke subsidie SW en beschut werken. EMCO beschikt niet over een weerstandsvermogen waardoor bij het voordoen van deze risico's de deelnemende gemeenten hierin een bijdrage moeten leveren. Het verleden heeft aangetoond dat EMCO in staat is geweest om kleine en middelgrote negatieve afwijkingen in de begroting zelf op te vangen.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen		0	0
Vreemd vermogen	12.833	14.174	17.412
Resultaat	0	0	

Naam	Publiek Vervoer Groningen Drenthe
Openbaar belang	Het doel van Publiek Vervoer is het creëren van een optimaal, duurzaam en toekomstbestendig vervoerssysteem waarin vervoer op langere termijn goed en betaalbaar aangeboden kan blijven aan alle inwoners en bezoekers van Groningen en Drenthe. Publiek Vervoer neemt de volgende taken voor haar rekening: contractbeheer, klachtenloket en kennis en adviesfunctie.
Financieel belang	De gemeentelijke bijdrage in de begroting 2027 bedraagt € 110.677, dit betreft circa 9% van de totale bijdragen.
Betrokkenheid	12 Groningse gemeenten, 12 Drentse gemeenten en de provincies Groningen en Drenthe participeren. De portefeuillehouder WMO neemt deel aan het bestuur namens regio Zuid-oost Drenthe.
Risico's	Publiek Vervoer is een bedrijfsvoeringsorganisatie (GR-light) die namens de deelnemers taken uitvoert. Er vindt geen beleidsvorming plaats, dat is aan de deelnemers. Echter als het op regelgeving aan komt moet een GR-light aan dezelfde regels voldoen als iedere andere gemeenschappelijke regeling c.q. gemeente ongeacht de omvang van de uitvoeringsorganisatie. De organisatie heeft een te kleine omvang om dit zelf te organiseren, dit heeft tot gevolg dat de organisatie afhankelijk is van externen.

Financieel is het risicoprofiel beperkt.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen	239	322	718
Vreemd vermogen	10	10	164
Resultaat	0	0	

Vennootschappen en coöperaties

Naam	Area Reiniging NV
Openbaar belang	Voor de gemeenten Coevorden, Emmen, Hoogeveen en De Wolden verzorgt Area onder meer de inzameling van grondstoffen en afval, reiniging van het openbaar gebied, gladheidsbestrijding en kennisdiensten.
Financieel belang	Via stemrecht op aandelen: 53,82%. De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA.
Betrokkenheid	Door middel van een productovereenkomst wordt jaarlijks aan Area de opdracht verstrekt voor de uitvoering van de afvalinzameling en het reinigingsbestek.
Risico's	Area Reiniging NV beschikt over voldoende vermogen om eventuele financiële tegenvallers op te vangen.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen		9.032	9.419

Vreemd vermogen	24.601	25.539
Resultaat	500	

Naam	Stadionbedrijf Emmen BV
Openbaar belang	Maatschappelijk belang is dat er een Stadion aanwezig is in de gemeente Emmen. Het Stadion dient toegankelijk te zijn voor de burgers van de gemeente Emmen. Daarnaast heeft het Stadionbedrijf Emmen een regionale uitstraling.
Financieel belang	Door de gemeente Emmen zijn 2 leningen verstrekt aan het Stadionbedrijf Emmen BV. Daarnaast heeft de gemeente certificaten op aandelen.
Betrokkenheid	De gemeente Emmen is certificaathouder van Stadionbedrijf Emmen B.V. De gemeente Emmen heeft als certificaathouder geen stemrecht binnen de algemene vergadering van Stadionbedrijf Emmen B.V., maar aan de certificaten van aandelen is wel vergaderrecht verbonden. Een vertegenwoordiging van de gemeente Emmen neemt deel aan de algemene vergadering.
Risico's	Risico stadionbedrijf is voor een bedrag van € 3,3 mln. meegenomen bij de berekening van het benodigde weerstandsvermogen. Na aftrek van de genomen maatregelen, getroffen voorziening ad € 1,1 mln. op de lening zonder onderpand, resteert een netto bedrag ad € 2,2 mln. tegen een percentage van 50% (kans).
	De cijfers omtrent vermogen en resultaat voor het jaar 2025 betreffen de definitieve en vastgestelde jaarrekeningcijfers 01-07-2024 / 30-06-2025.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			-1.172
Vreemd vermogen			3.172
Resultaat			

Naam	NV Bank Nederlandse Gemeenten
Openbaar belang	De BNG is een bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijke belang. Met gespecialiseerde financiële dienstverlening draagt de BNG bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.
Financieel belang	De gemeente Emmen heeft 0,105% stemrecht op de aandelen van de NV Bank Nederlandse Gemeenten. Daarnaast ontvangt de gemeente jaarlijks dividend n.a.v. vaststelling van de jaarrekening in de AVA.
Betrokkenheid	De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AVA
Risico's	Risico is dat de BNG een laag of negatief resultaat heeft dat leidt tot een lager of geen dividend voor de gemeente Emmen.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			4.863.000
Vreemd vermogen			110.701
Resultaat			

Naam	Enexis Holding
Openbaar belang	Via betrouwbare energie-infrastructuur geeft Enexis huishoudens en bedrijven in hun verzorgingsgebied toegang tot energie. Enexis ondersteunt provincies en gemeenten bij de totstandkoming van Regionale Energiestrategieën door rekening te houden met de lokale situatie en ondersteund economische, sociale en ecologische ontwikkeling. Ook neemt Enexis regie in de ontwikkeling van innovatieve oplossingen met als doel energievoorziening betaalbaar te houden en te verduurzamen.
Financieel belang	De gemeente Emmen heeft 0,5917% stemrecht op de aandelen van Enexis Holding NV. Daarnaast ontvangt de gemeente jaarlijks dividend n.a.v. vaststelling van de jaarrekening in de AVA.

Betrokkenheid	De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AVA
Risico's	Risico is dat Enexis een laag of negatief resultaat heeft dat leidt tot een lager of geen dividend voor de gemeente Emmen.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			5.811.000
Vreemd vermogen			7.627.000
Resultaat			

Naam	Menso NV		
Openbaar belang	Menso is een privaatrechtelijke partij in de vorm van een N.V. Menso voert taken uit op gebied van o.a. de Participatiewet en Leerplicht, en ondersteunt ondernemers vanuit het Besluit bijstandsverlening zelfstandigen (Bbz). Een aantal taken voert Menso uit voor verschillende gemeenten in Oost-Drenthe. Met Emmen is dienstverlening afgesproken en vastgelegd in de DienstVerleningsOvereenkomst (DVO).		
Financieel belang	Zeggenschap via stemrecht op aandelen: 100%.		
Betrokkenheid	De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AvA.		
Risico's	Menso N.V. wordt gefinancierd middels een lumpsumfinanciering en beschikt over een eigen weerstandsvermogen. Het risicoprofiel is hiermee beperkt.		
(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			
Vreemd vermogen			
Resultaat		0	

Naam	NV Waterbedrijf Drenthe		
Openbaar belang	WMD Waterbedrijf Drenthe wint drinkwater en levert dat aan ruim 200.000 huishoudens en bedrijven in het grootste deel van de provincie Drenthe. WMD is een publiek nutsbedrijf dat jaarlijks ruim 30 miljoen m ³ drinkwater produceert.		
Financieel belang	De gemeente Emmen heeft 12,02% stemrecht op de aandelen. Daarnaast ontvangt de gemeente jaarlijks dividend n.a.v. vaststelling van de jaarrekening in de AVA.		
Betrokkenheid	De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AVA.		
Risico's	Aan de WMD is door de gemeente Emmen een lening verstrekt. Laag risico is dat de WMD deze lening niet terugbetaald. Daarnaast dient de WMD aan de solvabiliteitsseisen te voldoen om binnen het financiële convenant te blijven.		
(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			66.120
Vreemd vermogen			213.442
Resultaat			

Naam	Wildlands Adventure Zoo Emmen (incl. Atlas Theater)		
Openbaar belang	Wildlands heeft een grote regionale en landelijke uitstraling. Voor de regio Emmen en de provincie Drenthe is Wildlands het uithangbord als lokaal attractiepark. Wildlands heeft een grote attractiewaarde en biedt naast een grote maatschappelijke en culturele waarde ook educatieve mogelijkheden aan bijv. scholen.		
Financieel belang	De gemeente Emmen is 100% aandeelhouder van NDP BV (aandeelhouder van Wildlands Adventure ZOO Emmen BV).		

Betrokkenheid	De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente Emmen in de AVA.
Risico's	De gemeente Emmen is 100% aandeelhouder van NDP BV (aandeelhouder van Wildlands Adventure ZOO Emmen BV). Er zijn diverse risico's, waarbij het risico op het terugbetalen van de lening en het liquiditeitsrisico de grootste zijn. Aan Wildlands is een lening verstrekt. Daarnaast maakt Wildlands gebruik van een Rekening Courant positie bij de gemeente Emmen. In de paragraaf weerstandsvermogen wordt uitvoerig rekening gehouden met deze risico's en worden de risico's uitgebreid toegelicht.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			-38.707
Vreemd vermogen			70.970
Resultaat		1.389	

Stichtingen en verenigingen

Naam	Stichting Bodembeheer Schoonebeek
Openbaar belang	De stichting is sinds 2007 actief en is na een voorbereidingsperiode in 2008 / 2009 begonnen met haar activiteiten. De stichting houdt zich bezig om de kwaliteit van de deklaag van de wijken in Schoonebeek beter in kaart te brengen en de meest urgente wijken aan te pakken
Financieel belang	De gemeente Emmen heeft € 656.250,- bijgedragen aan het bodembeheerplan van de Stichting.
Betrokkenheid	De portefeuillehouder Financiën is lid van de Raad van Toezicht.
Risico's	Risico is dat de er meer bodem- en beheerskosten zijn dan dat dit in de voorziening is opgenomen.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			
Vreemd vermogen			
Resultaat			

Naam	PPS Bestemmingsplan Stroomdal
Openbaar belang	In de nieuwe wijk Stroomdal (Schoonebeek, gemeente Emmen) realiseert het Waterschap Velt en Vecht, de gemeente Emmen en de WMD Drenthe het aspect duurzaamheid door voor 175 woningen een zeer innovatief systeem van decentrale afvalwaterbehandeling aan te leggen.
Financieel belang	De gemeente Emmen heeft € 395.000,- bijgedragen aan de PPS constructie.
Betrokkenheid	Alle partijen hebben een gelijke stem. Besluiten kunnen alleen worden genomen als alle partijen aanwezig zijn en met unanimiteit van stemmen.
Risico's	Risico is dat kosten voor de duurzaamheidseisen hoger zijn dan in het bestemmingsplan zijn gesteld.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			
Vreemd vermogen			
Resultaat			

Naam	Coöperatieve Vereniging DIMPACT
------	---------------------------------

Openbaar belang	Dimpact is een vereniging van, voor en door gemeenten. De gemeenten zijn eigenaar en sturen de ontwikkelingen aan. Samen zorgen de gemeenten voor goede gemeentelijke dienstverlening. Dit gebeurt door software oplossingen te ontwikkelen en te verbeteren. Dimpact stimuleert en faciliteert innovaties bij gemeenten, daarnaast wordt er kennis gedeeld en inspireert men elkaar op evenementen.
Financieel belang	De gemeente Emmen betaald jaarlijks een bijdrage aan de vereniging Dimpact.
Betrokkenheid	De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente in de vereniging.
Risico's	Risico is dat de kosten van software oplossingen zeer hoog zijn, zodat de bijdragen van deelnemende structureel hoger worden.

(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			880
Vreemd vermogen			6.134
Resultaat			

Overige verbonden partijen

Naam	Vereniging Internationaler Naturpark Bourtanger Moor Bargerveen		
Openbaar belang	De vereniging heeft als doel het behoud en beheer van de karakteristieke cultuurhistorische kenmerken van natuur en landschap in het areaal Bourtanger Moor – Bargerveen als Natuurpark te bevorderen. Daarbij wordt rekening gehouden met economische, culturele en sociale belangen. Bovendien heeft de vereniging de opdracht om de Duits-Nederlandse samenwerking tussen de leden te ondersteunen, te bevorderen en te coördineren.		
Financieel belang	Geen (betreft deelneming, geen verbonden partij).		
Betrokkenheid	De portefeuillehouder Recreatie en Toerisme neemt deel via de algemene ledenvergadering.		
Risico's	Risico is dat door vervuiling het natuurreserveaat verontreinigd raakt.		
(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			
Vreemd vermogen			
Resultaat			

Naam	VEGANN (Vereniging van Gemeenten Aandeelhouders in Noord-Nederland binnen Enexis Holding N.V.)		
Openbaar belang	Vereniging van Gemeenten Aandeelhouders binnen Noord Nederland. De vereniging was het platform van de aandeelhouders van Essent NV en is nu het overlegorgaan van de leden van de vereniging voor de rechtsopvolgers van Essent NV, zijnde Enexis holding NV, Attero NV (voorheen Essent Milieu Holding NV), Publiek Belang Elektriciteitsproduct BV een viertal tijdelijk transactie structuurvennootschappen in verband met de verkoop van Essent aandelen aan RWE.		
Financieel belang	Geen (betreft deelneming, geen verbonden partij).		
Betrokkenheid	De portefeuillehouder Financiën vertegenwoordigt de gemeente in de vereniging.		
Risico's	Geen actueel risico.		
(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen		42	50
Vreemd vermogen			
Resultaat		-8	

Naam	Stichting Duurzaamheid Essent		
Openbaar belang	In het proces rond de splitsing van energiebedrijf Essent N.V. en de overdracht in 2009 van aandelen Essent N.V. aan RWE Aktiengesellschaft, zijn op verzoek van de verkopende aandeelhouders tussen Essent en RWE afspraken gemaakt over investeringen in duurzaamheid. Insteek is het realiseren van een goede balans tussen de beschikbaarheid, betaalbaarheid en duurzaamheid van energie voor de burger. Het borgen van deze drie aspecten is een belangrijk publiek doel voor de gemeente Emmen en de andere voormalig aandeelhouders van Essent.		
Financieel belang	Geen (betreft deelneming, geen verbonden partij).		
Betrokkenheid	Als oud-Essent aandeelhouder neemt de gemeente Emmen deel in de Stichting.		
Risico's	Risico is dat er te weinig balans is tussen de beschikbaarheid, betaalbaarheid en duurzaamheid van energie is. Energie is kostbaar wat betekent dat er voldoende oplossingen op het gebied van duurzaamheid moeten zijn voor de maatschappij die betaalbaar zijn.		
(Bedragen x € 1.000)	2027	2026	2025
Eigen vermogen			
Vreemd vermogen			
Resultaat			

Bijlage 2 Financiële kengetallen

Kengetallen geven inzicht in de verhoudingen binnen de gemeentelijke begroting. Ze helpen om de financiële positie van de gemeente beter te begrijpen en te beoordelen.

In paragraaf 2 Weerstandsvermogen en Risicomanagement zijn de financiële kengetallen opgenomen en getoetst aan de daarvoor geldende signaleringswaarden die een indicatie geven van de mate van financieel risico.

In deze bijlage worden de kengetallen en de ontwikkeling ervan over de afgelopen jaren grafisch weergegeven.

Het is goed om te beseffen dat losse kengetallen op zichzelf weinig zeggen. De waarde zit vooral in:

- de samenhang tussen verschillende kengetallen en andere financiële gegevens;
- de ontwikkeling over meerdere jaren: verbeteren de cijfers of verslechteren ze?

Die trends geven een beeld van hoe stevig de gemeente er financieel voor staat en of er voldoende ruimte is om tegenvallers op te vangen of nieuwe plannen te realiseren.

Sommige kengetallen zeggen iets over de jaarlijkse inkomsten en uitgaven (de exploitatie), zoals:

- Structurele exploitatieruimte: is er voldoende ruimte in de begroting?
- Belastingcapaciteit: hoeveel ruimte is er om de inkomsten via belastingen te verhogen

Andere kengetallen gaan over de balans, oftewel het vermogen van de gemeente:

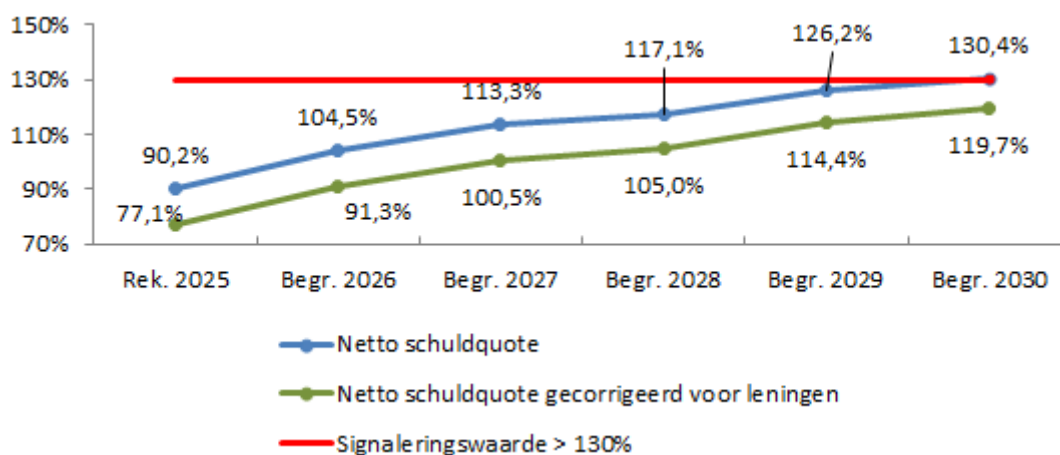
- Netto schuldquote (al dan niet gecorrigeerd voor verstrekte leningen);
- Solvabiliteitsratio;
- Grondexploitatie.

Deze cijfers geven inzicht in de schuldenpositie, het eigen vermogen en de risico's die samenhangen met grondbezit.

Netto schuldquote

De netto schuldquote stijgt van 90,2% in de jaarrekening 2025 naar 130,4% in 2030 en komt daarmee net boven de signaleringswaarde uit. Deze ontwikkeling hangt voornamelijk samen met de omvangrijke investeringsopgave, waarvoor in toenemende mate externe financiering moet worden aangetrokken. Als gevolg hiervan nemen de rentelasten en aflossingsverplichtingen toe. De groei van de leningportefeuille vraagt blijvende aandacht voor het beheersen van de financieringsrisico's, het bewaken van de begrotingsruimte en het zorgvuldig prioriteren van investeringen.

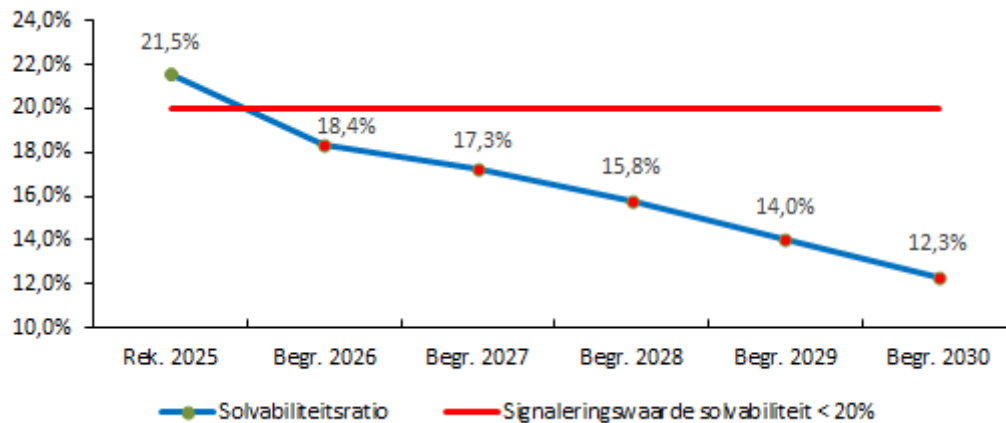
Vanwege de verstrekte lening aan Wildlands is de netto schuld quote gecorrigeerd voor verstrekte leningen lager.



Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio daalt van 21,5% in de jaarrekening 2025 naar 12,3% in 2030. Deze ontwikkeling houdt verband met de omvangrijke investeringsopgave van de gemeente, waarvoor in toenemende mate externe

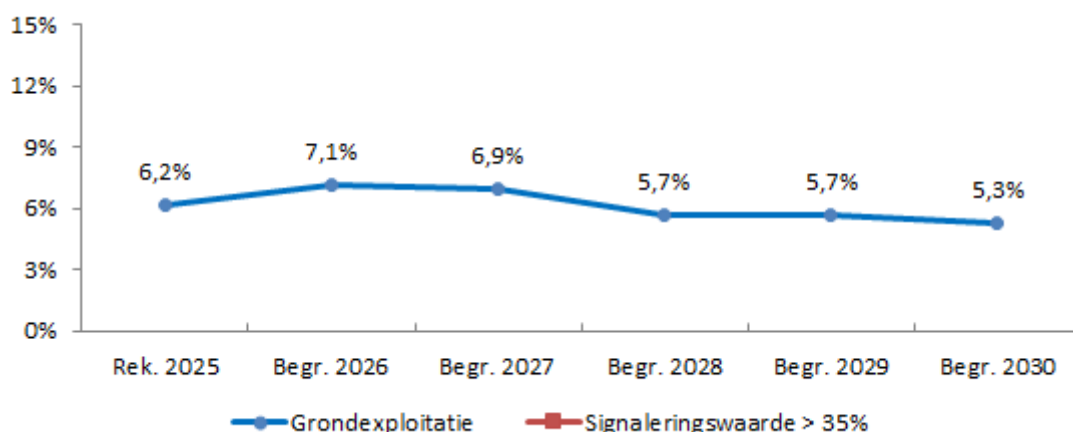
financiering moet worden aangetrokken. Hierdoor groeit de totale schuldpositie, hetgeen tevens zichtbaar is in de stijging van de netto schuldquote van 87,1% naar 136,5% in dezelfde periode. De afname van de solvabiliteit betekent dat een kleiner deel van de gemeentelijke bezittingen wordt gefinancierd met eigen vermogen en dat de financiële buffer afneemt. Dit vraagt blijvende aandacht voor de structurele financiële positie, de betaalbaarheid van de schuldlasten en de beschikbaarheid van voldoende begrotingsruimte om toekomstige risico's en opgaven op te vangen.



Grondexploitatie

In onderstaande tabel is gedurende de gehele begrotingsperiode een relatief stabiel beeld te zien. Na een lichte stijging van 6,2% in 2025 naar circa 7,1% in 2026 neemt het percentage geleidelijk af naar 5,3% in 2030. Deze ontwikkeling wijst erop dat de financiële positie van de gemeente niet in sterke mate afhankelijk is van grondexploitaties. De omvang van de grondportefeuille blijft ten opzichte van de totale gemeentelijke inkomsten beheersbaar. Daarmee zijn de risico's die samenhangen met grondexploitaties, zoals vertraging van woningbouwprojecten, stijgende kosten of tegenvallende grondverkoop, relatief beperkt.

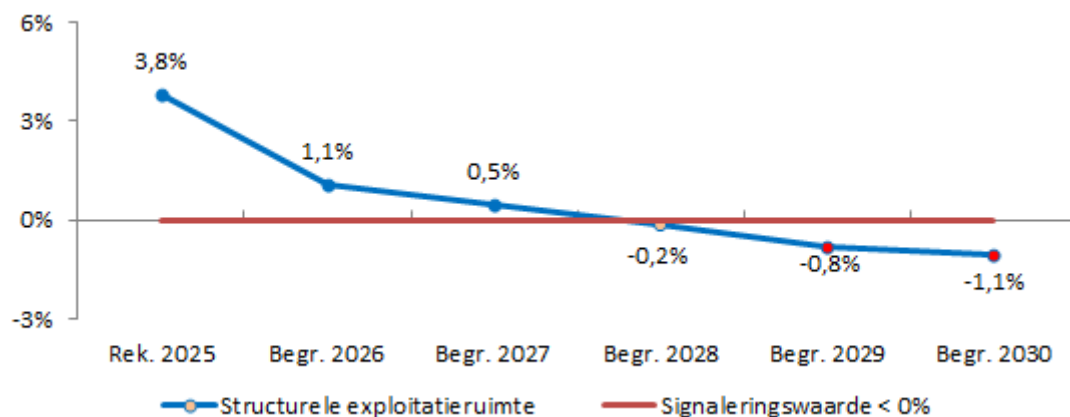
In samenhang met de stijgende netto schuldquote en de dalende solvabiliteitsratio kan worden geconcludeerd dat de ontwikkeling van de schuldpositie voornamelijk wordt veroorzaakt door de bredere investeringsopgave van de gemeente en niet door een sterke uitbreiding van de grondexploitaties.



Structurele exploitatieruimte

De structurele exploitatieruimte geeft aan hoe wendbaar een gemeente is. Een begroting waarvan de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten is meer flexibel dan een begroting waarbij structurele baten en lasten in evenwicht zijn. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten (waaronder de rente en aflossing van een lening) te dekken.

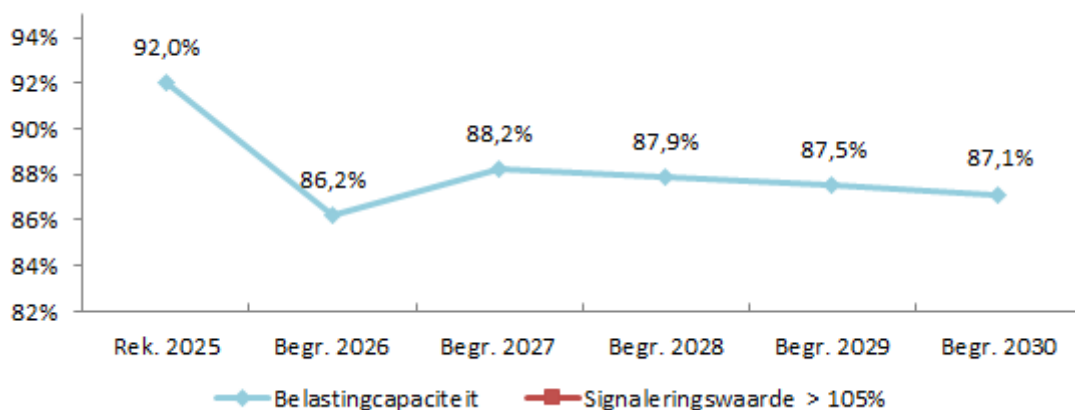
Over de periode tot en met 2027 is sprake van structurele ruimte, oftewel een positief saldo van structurele baten/lasten. Het hoge kengetal in 2025 is het gevolg van zowel hogere structurele baten als lagere structurele lasten. Vanaf 2028 is zien we het effect van het negatieve begrotingsresultaat terug.



Belastingcapaciteit

Dit kengetal geeft inzicht in hoe de woonlasten voor een huishouden met een woning van gemiddelde WOZ-waarde in de gemeente zich verhouden tot de landelijke gemiddelde woonlasten. De ruimte die een gemeente heeft om belastingen te verhogen, wordt vaak gerelateerd aan de totale woonlasten. Het Coelo publiceert deze gegevens jaarlijks in de Atlas van de lokale lasten. Onder woonlasten vallen de OZB, rioolheffing en afvalstoffenheffing voor een woning met een gemiddelde WOZ-waarde binnen de gemeente.

De belastingcapaciteit in de gemeente Emmen ligt onder de 100%, wat betekent dat de woonlasten lager zijn dan het landelijke gemiddelde.



Bijlage 3 Beleidsindicatoren

Conform de Regeling beleidsindicatoren gemeenten worden onderstaande beleidsindicatoren gehanteerd voor de toelichting op de maatschappelijke effecten in de beleidsprogramma's en de programmaverantwoording. De opgenomen waarden zijn de meest recent beschikbare gegevens uit Waarstaatjegemeente.nl. Door de tijd die nodig is voor de verzameling, verwerking en vaststelling van landelijke data kunnen de meest actuele beschikbare cijfers betrekking hebben op eerdere jaren dan het voorgaande begrotingsjaar.

Programma 2 Economie en werkgelegenheid						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Functiemenging	%	2025	Emmen	50,1	CBS BAG/LISA be-werking ABF Research	De functiemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.
			Drenthe	51,5		
			Nederland	54,6		
Vestigingen (van bedrijven)	per 1.000 inw.15 t/m 64jr	2025	Emmen	158,7	LISA	Het aantal vestigingen van bedrijven, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.
			Drenthe	180,1		
			Nederland	196,1		
Banen	per 1.000 inwoners van 15-64 jaar	2025	Emmen	753,9	CBS Bevolkingsstatistiek / LISA be-werking ABF Research	Onder een baan wordt een vervulde positie verstaan. Dit betreffen zowel fulltimers, parttimers als uitzendkrachten. De indicator betreft het aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 tot en met 64 jaar.
			Drenthe	796,5		
			Nederland	858,8		
Programma 3 Veiligheid						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Verwijzingen Halt	per 1.000 jongeren	2025	Emmen	10	Stichting Halt	Het aantal verwijzingen Halt per 10.000 inwoners van 12 tot 18 jaar. Jongeren van 12 tot 18 jaar die een licht strafbaar vergrijp plegen, worden door de politie of leerplichtambtenaren naar Bureau Halt verwezen voor een passende Halt-straf. Zij krijgen leeropdrachten en er volgen gesprekken met de jongere en de ouders. Op deze manier kunnen jongeren rechtzetten wat zij fout hebben gedaan, zonder dat zij in aanraking komen met het Openbaar Ministerie.
			Drenthe	9		
			Nederland	10		
Misdrijven - Gewelddsmisdrijven	per 1.000 inwoners	2025	Emmen	5,7	CBS - Criminaliteit	Het aantal gewelddsmisdrijven. Voorbeelden van gewelddsmisdrijven zijn seksuele misdrijven, levensdelicten zoals moord en doodslag en dood en lichamelijk letsel door schuld (bedreiging, mishandeling, etc.).
			Drenthe	3,9		
			Nederland	4,6		
Misdrijven - Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	per 1.000 inwoners	2025	Emmen	5,6	CBS - Criminaliteit	Hieronder vallen brandstichting, alle vormen van vernieling en misdrijven tegen de openbare orde en het openbaar gezag. Voorbeelden van misdrijven tegen de openbare orde en tegen het openbaar gezag zijn opruiing, huis-, computer- en lokaalvredebreuk, deelneming aan een criminele of terroristische organisatie, openlijke geweldpleging, godslastering, discriminatie en het doen van een valse aangifte. Omdat het delict mensenhandel vaak onder dezelfde feitcode
			Drenthe	4,7		

			Nederland	5,7		geregistreerd wordt als het delict mensensmokkel worden deze twee delicten samengeteld en weergegeven bij de gewelds- en seksuele misdrijven.
Misdrijven - Diefstallen uit woning	per 1.000 inwoners	2025	Emmen	0,9	CBS - Diefstallen	Het aantal diefstallen uit woningen, per 1.000 inwoners.
			Drenthe	1		
			Nederland	1,2		
Misdrijven - Winkeldiefstallen	per 1.000 inwoners	2025	Emmen	1,9	CBS - Diefstallen	Het aantal winkeldiefstallen per 1.000 inwoners.
			Drenthe	1,5		
			Nederland	2,1		

Programma 4 Onderwijs en Jeugd

Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Absoluut verzuim	per 1.000 leerlingen	2025	Emmen	6,3	DUO / Ingrado	Er wordt gesproken van absoluut verzuim als een leerplichtige en/of kwalificatieplichtige jongere niet op een school of instelling staat ingeschreven. De periodeaanduiding '2021' staat voor schooljaar '2020/2021'.
			Drenthe	5,2		
			Nederland	7,4		
Relatief verzuim	per 1.000 leerlingen	2025	Emmen	53	DUO / Ingrado	Er is sprake van relatief verzuim als een jongere wel op een school staat ingeschreven, maar gedurende een bepaalde tijd de lessen/praktijk verzuimt. Ook veelvuldig te laat komen kan hiertoe worden gerekend. De periodeaanduiding '2021' staat voor schooljaar '2020/2021'.
			Drenthe	31		
			Nederland	28		
Voortijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	%	2025	Emmen	2,7	DUO / Ingrado	Het percentage van het totaal aantal leerlingen van het VO en MBO (12 - 23 jaar) dat voortijdig, dat wil zeggen zonder startkwalificatie, het onderwijs verlaat. De periodeaanduiding '2021' staat voor schooljaar '2020/2021'.
			Drenthe	2,5		
			Nederland	2,3		

Programma 5 Bouwen, Wonen en Milieu

Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Omvang huishoudelijk restafval	kg per inwoner	2024	Emmen	135	CBS statistiek Huis-houdelijk afval	Niet gescheiden ingezameld huishoudelijk afval.
			Drenthe	129		
			Nederland	148		
Percentage bekende hernieuwbare elektriciteit	%	2024	Emmen	64,5	Klimaat-monitor - Rijks-waterstaat	
			Drenthe	n.b.		
			Nederland	42,8		
Nieuw gebouwde woningen	per 1.000 woningen	2024	Emmen	4,7	Basis-registraties adressen en gebouwen - bewerking ABF Research	Nieuw gebouwde woningen, exclusief overige toevoegingen, zoals transformaties.
			Drenthe	5,7		
			Nederland	8,4		

Programma 6 Inkomensondersteuning						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Achterstand onder jeugd - Kinderen in uitkeringsgezin	%	2024	Emmen	7	CBS Jeugd	Percentage kinderen tot 18 jaar die in een gezin leven dat van een bijstandsuitkering moet rondkomen. Bijstandshuishouden is een huishouden waarvan minimaal één lid een bijstandsuitkering ontvangt. Onder bijstand wordt hier uitkeringen aan huishoudens op grond van de Wet werk en bijstand (WWB, tot 2015) en de Participatiewet (vanaf 2015) en het Besluit bijstandsverlening zelfstandigen 2004 (Bbz) verstaan. Tot en met 2015 zijn de cijfers van deze indicator afkomstig van het Verwey-Jonker Instituut - Kinderen in Tel. De cijfers vanaf 2016 zijn afkomstig van het CBS.
			Drenthe	5		
			Nederland	6		
Achterstand onder jeugd - Werkloze jongeren	%	2024	Emmen	3	CBS Jeugd	Personen van 16 t/m 22 jaar die als werkzoekende staan ingeschreven bij het UWV WERKbedrijf en tegelijkertijd geen baan hebben als werknemer volgens de Polisadministratie. Tot en met 2015 zijn de cijfers van deze indicator afkomstig van het Verwey-Jonker Instituut - Kinderen in Tel. De cijfers vanaf 2016 zijn afkomstig van het CBS.
			Drenthe	2		
			Nederland	2		
Netto arbeids-participatie	%	2025	Emmen	68,1	CBS Arbeids-deelname	Het percentage van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de (potentiële) beroepsbevolking.
			Drenthe	70,8		
			Nederland	73,2		
Personen met een bijstands-uitkering	per 1.000 inwoners van 18 jaar en ouder	2025	Emmen	330,1	CBS Participatie-wet	Het aantal personen met een uitkering op grond van de Wet werk en bijstand (WWB, t/m 2014) en de Participatiewet (vanaf 2015). De uitkeringen (leefgeld) aan personen in een instelling, de elders verzorgden, zijn niet inbegrepen. Ook de uitkeringen aan dak- en thuislozen zijn niet inbegrepen.
			Drenthe	248,7		
			Nederland	281,2		
Programma 6 Inkomensondersteuning						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Lopende re-integratie-voorzieningen	per 1.000 inwoners van 15-64 jaar	2025	Emmen	245,5	CBS Participatie-wet	Het aantal reïntegratievoorzieningen, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.
			Drenthe	260,1		
			Nederland	217,8		
Programma 8 Sport en Cultuur						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Niet-sporters	%	2024	Emmen	56,2	Gezondheids-monitor vol-wassenen (en ouderen), GGD'en, CBS en RIVM	Het percentage niet-wekelijks sporters t.o.v. de bevolking van 19 jaar en ouder. Bevolking van 19 jaar en ouder dat niet minstens één keer per week aan sport doet.
			Drenthe	48,9		
			Nederland	42,5		

Programma 9 Sociaal Domein						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Demografische druk	%	2026	Emmen	78,9	CBS Statistiek Bevolking - bewerking ABF Research	De som van het aantal personen van 0 tot 20 jaar en 65 jaar of ouder in verhouding tot de personen van 20 tot 65 jaar.
			Drenthe	82,8		
			Nederland	71,3		
Jongeren met een delict voor de rechter	%	2023	Emmen	1	CBS Jeugd	Het percentage jongeren (12 t/m 21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen. Tot en met 2015 zijn de cijfers van deze indicator afkomstig van het Verwey-Jonker Instituut - Kinderen in Tel. De cijfers vanaf 2016 zijn afkomstig van het CBS.
			Drenthe	1		
			Nederland	1		
Jongeren met jeugdhulp	% van alle jongeren tot 18 jaar	2025	Emmen	15,1	CBS Jeugd	Het percentage jongeren tot 18 jaar met jeugdhulp ten opzicht van alle jongeren tot 18 jaar. Jeugdhulp is de hulp en zorg zoals deze bedoeld en beschreven is in de Jeugdwet (2014). Het betreft hulp en zorg aan jongeren en hun ouders bij psychische, psychosociale en/of gedragsproblemen, een verstandelijke beperking van de jongere, of opvoedingsproblemen van de ouders.
			Drenthe	14,2		
			Nederland	13,7		
Jongeren met jeugd-bescherming	%	2025	Emmen	1,3	CBS Jeugd	Jongeren met jeugdbescherming betreft jongeren tot 18 jaar die op enig moment in de verslagperiode een maatregel door de rechter dwingend opgelegd hebben gekregen. Dat gebeurt als een gezonde en veilige ontwikkeling van een kind of jeugdige wordt bedreigd en vrijwillige hulp niet of niet voldoende helpt. Een kind of jongere wordt dan onder toezicht gesteld of onder voogdij geplaatst.
			Drenthe	1		
			Nederland	1		
Jongeren met jeugd-reclassering	%	2025	Emmen	0,7	CBS Jeugd	Het percentage jongeren (12-23 jaar) met een jeugdreclasseringsmaatregel ten opzichte van alle jongeren (12-23 jaar). Jeugdreclassering is een combinatie van begeleiding en controle voor jongeren vanaf 12 jaar, die voor hun 18e verjaardag met de politie in aanraking zijn geweest en een proces-verbaal hebben gekregen. Indien de persoonlijkheid van de dader of de omstandigheden waaronder het misdrijf is begaan daartoe aanleiding geven, kan jeugdreclassering eveneens worden toegepast op jongvolwassenen in de leeftijd 18 tot en met 23 jaar. Jeugdreclassering kan worden opgelegd door de kinderrechter of de officier van Justitie. De begeleiding kan doorlopen tot de jongere 23 jaar wordt.
			Drenthe	0,5		
			Nederland	0,4		
Cliënten met een maatwerk-arrangement Wmo	per 10.000 inwoners	2025	Emmen	1050	CBS - Monitor Sociaal Domein WMO	Aantal per 10.000 inwoners in de betreffende bevolkingsgroep. Een maatwerkarrangement is een vorm van specialistische ondersteuning binnen het kader van de Wmo. Voor de Wmo-gegevens geldt dat het referentiegemiddelde gebaseerd is op 327 deelnemende gemeenten.
			Drenthe	817		
			Nederland	720		

Programma 10 Bedrijfsvoering en Inkomstenbronnen						
Indicator	eenheid	periode	Emmen / Drenthe / Nederland	waarde	bron	omschrijving
Gemiddelde WOZ waarde	x €1.000	2026	Emmen	292	CBS - Statistiek Waarde Onroerende Zaken	De gemiddelde WOZ waarde van woningen.
			Drenthe	358		
			Nederland	439		
Gemeentelijke woonlasten éénpersoons- huishouden	€	2026	Emmen	953	COELO, Groningen	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een éénpersoonshuisouden betaalt aan woonlasten.
			Drenthe	913		
			Nederland	993		
Gemeentelijke woonlasten meerpersoons- huishouden	€	2026	Emmen	987	COELO, Groningen	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een meerpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.
			Drenthe	962		
			Nederland	1091		

Bijlage 4 Toelichting Ombuigingen (Beleidsaanpassingen)

(bedragen x € 1.000)		2027	2028	2029	2030
Totaal Ombuigingen		7.039	5.820	5.469	5.221
Beleidsaanpassingen		7.039	5.820	5.469	5.221
1	Telefoon Publiekszaken doorschakelen naar extern callcenter op vrijdagmiddag	30	30	30	30
<i>Lasten</i>		30	30	30	30
Op vrijdagmiddag, vanaf 12.00 uur, het 14+ nummer van de gemeente doorschakelen naar een extern callcenter (Pricon). Dit gebeurt nu al in de weekenden en avonden. De inwoner krijgt bij Pricon een bandje te horen, waarbij wordt verzocht bij geen spoed maandag terug te bellen. Mocht het wel spoed zijn, zal Pricon de daarvoor geldende protocollen volgen.					
1	Verhogen leges huwelijken	15	15	15	16
<i>Baten</i>		15	15	15	16
De leges voor huwelijken op maandag t/m donderdag verhogen met € 100 tot € 342,35. Hiermee blijft Emmen nog steeds onder de leges die de buurgemeenten hanteren. Op dit moment komen er ook veel huwelijken van buiten de gemeente. Het zou kunnen dat hier een afname gepaard kan gaan.					
1	Verhogen leges uittreksel Basis Registratie Personen (BRP)	11	11	12	12
<i>Baten</i>		11	11	12	12
De leges voor een uittreksel uit de BRP verhogen van € 14,95 naar € 19,95. Met deze aanpassing beweegt Emmen zich naar de bovenkant van het landelijk tariefniveau, zonder daarin uitzonderlijk te worden.					
1	Verlagen budget "Ideeën voor mijn buurt"	23	23	23	23
<i>Lasten</i>		23	23	23	23
Het verlagen van het budget voor "Ideeën voor mijn buurt" met € 23.000 Vanuit de dorpen en wijken (inwoners) kunnen minder ideeën voor de buurt worden ingebracht.					
1	Verlagen budget t.b.v. subsidies internationale bewustwording	35	36	37	38
<i>Lasten</i>		35	36	37	38
Voor inwoners is subsidie beschikbaar voor projecten die internationale bewustwording ondersteunen. Het gaat hierbij bijvoorbeeld om activiteiten die gericht zijn op uitwisseling met Duitse gemeenten. Dit budget zal worden verlaagd.					
2	Afromen reserve Duurzaamheid, Energie en Klimaat	135	0	0	0
<i>Onttrekkingen aan reserves</i>		135	0	0	0
Deze reserve is bedoeld voor programmadoelen Duurzaamheid, Energie en Klimaat. We laten het restant van deze reserve vrijvallen.					
2	CDOKE 2026 bijdrage circulaire bruggen Rensenpark	100	0	0	0
<i>Onttrekkingen aan reserves</i>		100	0	0	0
De reservering van € 100.000 vanuit de CDOKE middelen 2026 voor circulaire bruggen in het Rensenpark laten we vrijvallen.					
2	CDOKE 2026 deel nog vrij besteedbaar	400	0	0	0
<i>Onttrekkingen aan reserves</i>		400	0	0	0
Voor de "vrij besteedbare middelen" CDOKE 2026 is nog € 400.000 niet bestemd. Dit resterend budget laten we vrijvallen en wordt toegevoegd aan de algemene middelen.					
2	GR Recreatieschap Drenthe 2027	13	0	0	0
<i>Lasten</i>		13	0	0	0

Voor 2027 was de bijdrage aan het recreatieschap hoger geraamd dan de daadwerkelijke bijdrage zal zijn. Het restant komt vrij te vallen.

2	Incidentele vermindering budget Emmen Vernieuwt	93	0	0	0
	<i>Lasten</i>	93	0	0	0

Het programmaoverstijgend budget EV kan incidenteel op een andere wijze worden begroot, waardoor er een vermindering van de geraamde lasten voor 2027 mogelijk is.

2	Toeristenbelasting verhogen	305	326	348	370
	<i>Baten</i>	305	326	348	370

Om de inkomsten te vergroten wordt het tarief toeristenbelasting in 2027 verhoogd van € 1,75 naar € 2,50. In de daaropvolgende jaren is een jaarlijkse stijging van het tarief met 10 cent voorzien.

2	Verhogen leges evenementenvergunningen	75	75	75	75
	<i>Baten</i>	75	75	75	75

In verband met meer kostendekkendheid van leges wordt een verhoging van de leges voor evenementenvergunningen voorgesteld. Daarbij wordt onderscheid gemaakt in de hoogte van de leges van de zgn. A (klein), B (groter) en C (grootst, zoals Hello Festival) evenementen.

4	Lagere subsidie begeleiding kinderraden	55	0	0	0
	<i>Lasten</i>	55	0	0	0

Door Facet wordt er in 2026 € 55.000 minder uitgegeven voor de begeleiding aan de kinderraden. Hierdoor wordt er in 2027 minder subsidie verleend aan Facet voor de begeleiding van de Kinderraden. Er wordt aangegeven aan Facet dat er geen uitbreiding van begeleiding gaat plaatsvinden in 2027. Voor 2028 en verder jaren moet nog worden gekozen of er budget vrijgemaakt kan worden voor de kinderraden of dat er op een andere wijze de kinderraden wordt vormgegeven.

5	Beëindiging programma Angelslo per 2026	75	0	0	0
	<i>Lasten</i>	75	0	0	0

Dit programma kan vervallen.

5	Gedeeltelijke vrijval reserve exploitatie woonwagens	300	0	0	0
	<i>Onttrekkingen aan reserves</i>	300	0	0	0

Binnen de reserve Exploitatie Woonwagens (is voor 2027 een geraamd saldo beschikbaar van € 1.208.291. Op basis van de huidige inzichten en de meerjarige financiële planning kan een bedrag van € 300.000 incidenteel aan deze reserve worden onttrokken zonder dat de uitvoering van de voorziene activiteiten en verplichtingen in het gedrang komt.

5	Heroverwegen prioriteringsmatrix handhaving	70	70	70	70
	<i>Lasten</i>	70	70	70	70

Door de prioriteiten in handhaving op vergunningen verleningen te heroverwegen en daarmee effectiever te handhaven is het mogelijk om te besparen op de formatie.

5	Huur volkstuinten verhogen	7	14	22	30
	<i>Baten</i>	7	14	22	30

De huur van onze ongeveer 260 volkstuinten is verliesgevend. Om kostendekkend te kunnen zijn wordt de huur stapsgewijs verhoogd van 12,50 per 100 m2 per jaar naar 120 euro per 100 m2 per jaar in 2030.

5	Inkomsten verhogen Leges	475	475	475	475
	<i>Baten</i>	475	475	475	475

De afgelopen 6 jaren zijn de bouwleges niet geïndexeerd. Wanneer de bouwleges jaarlijks met 3% zouden zijn gestegen had dat geleid tot een stijging van 19%. Er zijn gemiddeld € 2,5 miljoen leges per jaar. Het met terugwerkende kracht indexeren van deze bouwleges brengt € 475.000 aan extra baten met zich mee.

5	Medische vrijstellingen afvalstoffenheffing aanscherpen	50	50	50	50
	<i>Lasten</i>	50	50	50	50
Huishoudens kunnen een vrijstelling krijgen voor het aanbieden van restafval wanneer daarin medisch afval is verwerkt. Voor deze vrijstelling gelden duidelijke criteria. Door deze criteria te heroverwegen en strikter te handhaven, kan het aantal vrijstellingen worden beperkt. Dit levert een financieel voordeel van € 50.000 op.					
5	Per 2027 stopzetting opbouw Programma Bargeses.	75	0	0	0
	<i>Lasten</i>	75	0	0	0
Dit programma kan vervallen.					
5	Stoppen Woon en Leefbaarheidsvisies	200	200	200	200
	<i>Lasten</i>	200	200	200	200
Door het stoppen met het maken en uitvoeren van de Woon- en Leefbaarheidsvisies zien we af van de aanpak om voor iedere wijk en elk dorp een integraal plan te hebben om de leefbaarheid te verbeteren.					
5	Strakker sturen op het initiatievenbudget	27	27	27	27
	<i>Lasten</i>	27	27	27	27
Op dit budget worden initiatief-uren van de tafel Fysiek (PMT, POR, ROW) geplaatst, zolang er nog geen project is geopend. We gaan strakker sturen op het starten van projecten, zodat dit budget minder intensief gebruikt hoeft te worden en we dus met minder budget af kunnen.					
5	Tarief afvalstoffenheffing verhogen	393	372	-12	-317
	<i>Baten</i>	393	372	-12	-317
De afvalstoffenheffing is momenteel ongeveer 90% kostendekkend. Door het vaste en variabele tarief te verhogen kan een hogere kostendekkendheid bereikt worden. Het voorstel is om het vaste tarief te verhogen met € 8,- naar € 257, variabel per container met € 3,- naar € 10,- en variabel per zak met € 0,50 naar € 2,50. Deze verhoging van de baten, gecombineerd met een verhoging aan de lastenzijde van de PO Area, geeft een netto voordelig effect van € 393.267 voor 2027. De kostendekkenheid stijgt naar 97,9%.					
5	Verhogen afvaltarief milieustraat	45	45	45	45
	<i>Baten</i>	45	45	45	45
Door stijgende verwerkings- en transportkosten wordt het tarief van de milieustraat met €0,02 per kilo verhoogd van €0,18 naar € 0,20 per kilo. De maatregel zorgt ervoor dat de kosten eerlijk worden verdeeld. Daarbij blijft een deel van het afval gratis in te leveren op de milieustraat.					
6	Afschaffen kwijtschelding gemeentelijke belastingen voor ondernemers	7	7	7	7
	<i>Lasten</i>	7	7	7	7
Momenteel wordt kwijtschelding gemeentelijke belastingen verleend aan ondernemers. Het afschaffen van deze kwijtschelding levert een klein voordeel op.					
6	Capaciteitsafbouw van de schuldenregelaars	77	77	77	77
	<i>Lasten</i>	77	77	77	77
De werkvoorraad is structureel afgenomen door kortere trajectduur en de extra inzet van het zogenaamde nulvoorstel aan schuldeisers. De capaciteit die hiervoor benodigd was kan worden omgebogen. Dit zal gebeuren door natuurlijke verloop en het niet invullen van vacatures.					
6	Minder inzet toezicht en handhaving Sociaal Domein	85	85	85	85
	<i>Lasten</i>	85	85	85	85
De gemeente heeft een wettelijke taak om toezicht te houden op de rechtmatigheid van de Participatiewet en de kwaliteit en rechtmatigheid van zorg binnen de Wmo 2015 en de Jeugdwet. Deze ombuiging betreft het besparen van 1 fte op deze werkzaamheden, waardoor primair minder inzet op preventie geleverd kan worden.					
7	Bereikbaarheid Emmen Centrum	500	500	500	500

<i>Lasten</i>	500	500	500	500
---------------	-----	-----	-----	-----

Met ingang van 2027 het volume van € 1 miljoen structureel per jaar halveren naar € 0,5 miljoen structureel per jaar. Dit volume is bij de begroting 2024 gevormd voor een aantal omvangrijke ontwikkelingen voor wat betreft de bereikbaarheid van Emmen Centrum. Het betreft onder meer de centrumruit, de spoorverbindingen en ontwikkelingen op het spoor, het stationsgebied Emmen Centrum en omgeving als volwaardig OV-Knooppunt, de doorfietsroutes en hoofdfietsstructuur.

7	Herziening van de regeling 2 weken gratis parkeren	330	330	330	330
---	--	-----	-----	-----	-----

<i>Baten</i>	330	330	330	330
--------------	-----	-----	-----	-----

Door het structureel invoeren van gratis parkeren in Emmen Centrum gedurende de 14 dagen vanaf de vrijdag voorafgaand aan de kerstvakantie, is jaarlijks sprake van een inkomstendering van €230.000. Deze kosten worden momenteel gedekt uit eigen middelen. Met de toevoeging van parkeerterrein P-Zuid Wildlands neemt deze derving naar verwachting toe met €100.000, waardoor het totale bedrag uitkomt op €330.000 per jaar. Gezien deze ontwikkeling stellen wij voor de regeling te herzien door in deze periode opnieuw betaald parkeren in te voeren. Het betreft immers de drukste periode van het jaar, waarin bezoekers en parkeerders het centrum ook zonder gratis parkeren weten te vinden.

7	Kostenbesparing op onderhoud door het verwijderen en niet vervangen van een aantal VRI's	3	3	7	7
---	--	---	---	---	---

<i>Lasten</i>	3	3	7	7
---------------	---	---	---	---

Het verwijderen en niet vervangen van verkeersregelinstallaties levert een besparing op omdat de kosten voor onderhoud en de dataverbindingen voor deze VRI's komen te vervallen. Dit geldt voor: de N862 bij Nieuw Dordrecht - 'en bij de Statenweg. Deze VRI's komen tussen 2026 en 2029 te vervallen.

7	Parkeerbelasting deels verhogen	50	50	50	50
---	---------------------------------	----	----	----	----

<i>Baten</i>	50	50	50	50
--------------	----	----	----	----

Voorgesteld wordt de parkeertarieven te herzien en voortaan uurtarieven en dagtarieven te hanteren, omdat de huidige minutenstructuur als weinig transparant wordt ervaren. Het uurtarief voor open parkeren wordt vastgesteld op € 3,00, het uurtarief voor gesloten parkeren blijft € 2,00 en het dagtarief voor gesloten parkeren stijgt naar € 11,00. Hiermee ontstaat een evenwichtiger kostenverdeling en wordt de doorstroming bevorderd. De maatregel levert een structurele meeropbrengst op van circa € 50.000.

7	Stoppen met actief beheer bewegwijzering	15	15	15	15
---	--	----	----	----	----

<i>Lasten</i>	15	15	15	15
---------------	----	----	----	----

De werkzaamheden voor schouw, onderhoud, schoonmaak en schadeherstel van de lokale bewegwijzering bij de Schaapskooi Weiteveen worden beëindigd. Tevens wordt de overeenkomst met REVIS voor de huur van deze bewegwijzering opgezegd.

7	Stoppen met toekomstige investeringen in iVRI	39	38	38	38
---	---	----	----	----	----

<i>Lasten</i>	39	38	38	38
---------------	----	----	----	----

Eerder is besloten om alle verkeerslichten in Emmen om te bouwen naar iVRI. De verkeerslichten (6) aan de Boermarkweg zijn met subsidie in ombouw, de overige tien verkeerslichten moeten nog omgebouwd worden. De ombuiging richt zich op deze laatste groep. iVRI's communiceren onderling en spelen in op het verkeersaanbod. De bereikbaarheid wordt hiermee verbeterd. De uitrol verloopt echter moeizaam, vanwege problemen met de internetverbinding en beperkte capaciteit bij de VRI-leveranciers. Het stoppen van de verdere uitrol levert een voordeel op.

7	Verhogen opbrengsten begraafplaatsen	112	114	116	116
---	--------------------------------------	-----	-----	-----	-----

<i>Baten</i>	112	114	116	116
--------------	-----	-----	-----	-----

Het verhogen van de opbrengsten begraafplaatsen door een tariefsverhoging.

7	Verhuizing Parkeerbeheer naar gemeentelijk eigendomspand Ermerweg 28	24	24	24	24
---	--	----	----	----	----

<i>Lasten</i>	24	24	24	24
---------------	----	----	----	----

Het betreft het verhuizen van Parkeerbeheer van het gehuurde pand aan de Baander naar het gemeentelijke servicegebouw aan de Ermerweg 28, op het voormalige Q-Parkterrein in Emmen. Hiermee vervallen de jaarlijkse huurlasten van circa € 24.000, wat een structurele besparing op de huisvestingskosten oplevert. Tegelijkertijd wordt het gemeentelijke vastgoed efficiënter benut en ontstaat een toekomstbestendige huisvestingssituatie voor Parkeerbeheer.

8	Bezuinigen op Cultuureducatie en Participatie en Culturele ontwikkelingen.	22	22	0	0
	<i>Lasten</i>	22	22	0	0

Dit betreft een ombuiging van 4% op de budgetten in de cultuurbegroting. Het betreft budgetten die nog niet aan organisaties zijn toegekend en waar d.m.v. subsidieaanvragen een beroep op kan worden gedaan.

8	Bezuinigen op Erfgoed	8	8	0	0
	<i>Lasten</i>	8	8	0	0

Dit betreft een ombuiging van 2% op het onderdeel Erfgoed. Het gaat hier om de subsidies en ontwikkelbudget aan de musea De Spiker, Collectie Brands, Van Gogh Huis, Smalspoormuseum, Veenpark en Erfgoed Netwerk Emmen.

8	Halveren budget van kleinschalige sportactiviteiten	22	22	22	22
	<i>Lasten</i>	22	22	22	22

Het budget wordt minder meer ingezet voor kleinschalige sportactiviteiten, zoals bijvoorbeeld het WK sjoelen, hondenfrisbee, schoolschaatsen, avondvierdaagjes en rolstoelenparcours.

8	Knelpuntenpot zwembaden en sporthallen	82	82	82	82
	<i>Lasten</i>	82	82	82	82

Er ligt een nieuw concept beleidsregel "Geprivatiseerde sporthallen en zwembaden gemeente Emmen 2026", dit is een combinatie subsidieregeling voor het aanvragen van een exploitatiesubsidie en een aanvraag voor een knelpunt. Nieuwe beleidsregel is aangenomen in de laatste collegevergadering voor de zomer: Subsidieregeling geprivatiseerde sporthallen en zwembaden 2026. De regeling gaat per 1 oktober 2026 in. Het budget kan met €82.000 worden verlaagd naar €100.000, omdat er tot op heden minder gebruik wordt gemaakt van de regeling dan was ingeschat.

8	Verhogen huur sporthallen, sportterreinen en gymzalen	14	29	44	60
	<i>Baten</i>	14	29	44	60

Het verhogen van de jaarlijkse indexatie van de huurtarieven voor sportaccommodaties van 1% naar 2,5% leidt tot een hogere opbrengst. Omdat deze hogere indexatie ieder jaar opnieuw wordt toegepast, levert dit jaarlijks steeds wat extra opbrengst op.

8	Verhogen inkomsten vanuit zwembaden	187	187	197	205
	<i>Baten</i>	187	187	197	205

De tarieven van de gemeentelijke zwembaden zijn vergeleken met andere zwembaden. We zien ruimte om meer inkomsten te genereren door de tarieven te verhogen en een aanpassing door te voeren bij één leeftijdscategorie. We stellen voor om alle tarieven van de drie zwembaden (Aquarena, Neptune en de Slagen) gefaseerd te verhogen met jaarlijks een generieke 6% gedurende de komende jaren. De bestaande leeftijdscategorieën 4-17 jaar wordt aangepast naar leeftijdscategorieën 4-12. Dit indeling van de leeftijdscategorieën is vergelijkbaar met diverse omliggende zwembaden.

9	Beleidsbudgetten Vergrijzing Wmo	400	400	400	400
	<i>Lasten</i>	400	400	400	400

Voor de Wmo hebben we een budget vergrijzing dat ingezet kan worden om (tijdelijke) tekorten binnen de Wmo budgetten op te vangen. Voor een aantal posten wordt dit budget structureel ingezet, zoals Clientondersteuning, Indicatiekosten en fluctuaties in de aantallen SOBG door vergrijzing. Daarnaast hebben we dit budget in de afgelopen twee jaar ook ingezet voor Ontwikkelkosten Sedna en de inzet van casustafels in de Gebiedsnetwerken. Met het vervallen van dit budget zullen we in de komende periode explicieter keuzes maken wat we doen en hoe we dat financieren.

9	Halveren budget maatschappelijke initiatieven en innovaties	150	150	150	150
	<i>Lasten</i>	150	150	150	150

De budgetten voor maatschappelijke initiatieven, doorbraakmethode en innovatiebudget worden niet volledig benut. Het totale budget bedraagt € 300.000, dit wordt verlaagd naar € 150.000.

9	Maatwerkvoorziening	300	300	300	300
---	---------------------	-----	-----	-----	-----

<i>Lasten</i>	300	300	300	300
---------------	-----	-----	-----	-----

Samen met Stichting De Toegang zouden we de indicatiestelling van maatwerkvoorzieningen mogelijk kunnen versoberen en daarmee de kosten omlaag brengen. We willen de voorzieningen herbeoordelen en met name kijken naar een samenloop van meerdere voorzieningen voor hetzelfde doel.

9 Stelpost Stichting de Toegang	250	250	250	250
---------------------------------	-----	-----	-----	-----

<i>Lasten</i>	250	250	250	250
---------------	-----	-----	-----	-----

De afgelopen jaren heeft Stichting De Toegang jaarlijks een stelpost van € 250.000 ontvangen, om op die manier wat speelruimte te hebben in hun begroting voor onvoorziene kosten. We kiezen ervoor om deze stelpost niet meer op te nemen in de begroting voor De Toegang en zullen bij specifieke extra opdrachten aparte financieringsafspraken maken binnen beschikbare budgetten.

9 Taakstelling begroting Menso	500	500	500	500
--------------------------------	-----	-----	-----	-----

<i>Lasten</i>	500	500	500	500
---------------	-----	-----	-----	-----

Met Menso is een DVO afgesproken waarbij er sprake is van een lumpsum financiering. De afgelopen jaren is het Menso gelukt om met behulp van tijdelijke middelen een reserve op te bouwen. In principe is er bij Menso sprake van een jaarlijkse nullijn. Op de lumpsumfinanciering buigen we 500K om (6%).

9 Verlagen budget Armoede en Schulden Sedna	250	250	250	250
---	-----	-----	-----	-----

<i>Lasten</i>	250	250	250	250
---------------	-----	-----	-----	-----

De middelen die we ter beschikking stellen aan Sedna voor de bestrijding van Armoede en Schulden, onder andere voor een coördinator problematische huurschulden, worden verlaagd en de opdracht wordt ambtelijk opgepakt binnen de eigen organisatie.

10 Dividend Area ten gunste van algemene middelen	480	480	480	480
---	-----	-----	-----	-----

<i>Lasten</i>	480	480	480	480
---------------	-----	-----	-----	-----

Vanaf 2022 werd het jaarlijkse dividend van Area NV gestort in de voorziening afvalstoffenheffing. We kiezen ervoor om dit dividend ten gunste van de algemene middelen te laten komen. Hier hoort bij dat we de kostendekkendheid van de afvalstoffenheffing herstellen met een aanvullende tariefsverhoging van € 1,- variabel op containers.

10 Precariobelasting op olieleidingen verhogen	23	24	26	28
--	----	----	----	----

<i>Baten</i>	23	24	26	28
--------------	----	----	----	----

Om de inkomsten te vergroten wordt het tarief precariobelasting op in de gemeente lopende olieleidingen het eerste jaar verhoogd van € 2,70 naar € 5,00. Daarna wordt het ieder jaar verhoogd met 3%.

10 Precariobelasting op openbare ruimte invoeren	80	80	80	80
--	----	----	----	----

<i>Baten</i>	80	80	80	80
--------------	----	----	----	----

Gemeente Emmen heft alleen precariobelasting op in de gemeente lopende olieleidingen. Er zijn mogelijkheden om op ander gebruik van de openbare ruimte precario te heffen. Op basis van eerdere onderzoeken wordt verwacht € 160.000 te kunnen heffen. Voor ambtelijke inspanning is 50% hiervan benodigd voor nader onderzoek en proces- en systeeminrichting.

10 Stoppen publiceren mededelingen krant	22	22	22	22
--	----	----	----	----

<i>Lasten</i>	22	22	22	22
---------------	----	----	----	----

Gemiddeld plaatsen we wekelijks 1 pagina met officiële mededelingen op de gemeentepagina in de Emmer Courant. Dit doen we al in verkorte vorm. Het publiceren van deze mededelingen in de krant is geen verplichting, maar een service naar inwoners. Alle mededelingen zijn digitaal vindbaar. Het voorstel is om de publicaties te vervangen door een duidelijke banner met verwijzing naar de website waar alle mededelingen staan. De gemeentepagina blijft voor redactionele artikelen wel bestaan.

Bijlage 5 Subsidieplafonds 2027

Prog.	Beleidsregel	Verdeelsleutel	Subsidieplafond 2027	Subsidieplafond 2026
1	Beleidsregel Subsidie Kantoor- en Organisatiekosten Erkende Overlegpartners	B	€ 72.923	€ 72.923
1	Beleidsregel Subsidie erkende Wijkwinkels gemeente Emmen	D	€ 23.952	€ 23.952
2	Subsidieregeling evenementen gemeente Emmen 2026	A	€ 414.140	€ 318.185
2	Beleidsregel Stimuleren Vrijtijdseconomie Emmen	A	€ 44.100	€ 44.100
2	Beleidsregel Stimuleren samenwerking recreatie en toerisme Gemeente Emmen 2022	A	€ 91.700	€ 91.700
2	Stimuleringsregeling dorpen en wijken	A	€ 100.000	€ 100.000
2	Subsidieregeling Stimulering digitalisering en robotisering mkb 2.0	C	-	€ 1.549.458
2	Beleidsregel inzake subsidie ondernemersfondsen	NVT	PM	PM
5	Subsidieregeling Funderingsonderzoek bodemdaling gemeente Emmen 2026	A	-	PM
5	Subsidieregeling energiebesparende Isolatiemaatregelen gemeente Emmen 2023	C	€ 1.320.000	€ 1.320.000
5	Subsidieregeling gemeentelijke monumenten van Gemeente Emmen	A	€ 40.000	€ 40.000
5	Subsidieregeling instandhouding molens Gemeente Emmen: Let op: apart plafond voor incidenteel en apart plafond voor structureel	D	€ 30.000	€ 30.000
5	Subsidieregeling Betaalbare Woningbouw 2025	A	PM	€ 5.000.000
8	Beleidsregel Subsidiëring investeringen sportvoorzieningen gemeente Emmen 2021	A	€ 26.233	€ 22.312
8	Subsidieregeling Stimulering Internationale Bewustwording gemeente Emmen (plafond is maximale kapitaallast die hoort bij de gevraagde subsidie	A	€ 35.064	€ 34.305
8	Subsidieregeling Amateurkunst 2025-2028	Het subsidieplafond van deze regeling is vastgesteld conform de cultuurnota. Eventuele bezittingen van de raad worden in mindering gebracht.	€ 67.170	€ 66.244
8	Subsidieregeling Culturele Activiteiten en Buurtcultuur 2025-2028	A	-	€ 32.500
8	Subsidieregeling Culturele Initiatieven 2025-2028	A	-	€ 200.000
8	Subsidieregeling Culturele Vrijwilligersorganisaties en Erfgoed 2025-2028	Het subsidieplafond van deze regeling is vastgesteld conform de cultuurnota. Eventuele bezittingen van de raad worden in mindering gebracht.	€ 528.715	€ 511.980
9	Beleidsregel subsidieverlening Flankerend ouderenwerk Gemeente Emmen	A	€ 47.699	€ 42.227

9	Beleidsregel: subsidiëring Dorpshuizen en Wijkcentra, Sociaal Cultureel Werk-instellingen, Jongerencentra, Dienstencentra ouderen en/of Begeleidingscommissie Ouderen 2019	B	€ 1.437.292	€ 1.422.616
	Beleidsregel incidentele subsidiering sociaal culturele en welzijnsactiviteiten:			
	- Kadertraining en deskundigheidsbevordering	A	€ 5.512	€ 5.512
	- Sociaal culturele activiteiten voor ouderen	A	€ 35.710	€ 35.356
9	- Emancipatieactiviteiten	A	€ 28.220	€ 27.940
	- Regenboogweek	A	€ 36.152	€ 35.794
	- Discriminatie	A	€ 116.157	€ 115.217
	- Zonnebloemactiviteiten	A	€ 3.165	€ 3.165
	- Activiteiten maatschappelijke dienstverlening en gezondheidszorg	A	€ 12.733	€ 12.733
9	Beleidsregel subsidiëring gezondheidsbevordering behorende bij de Algemene subsidieverordening Gemeente Emmen	C	€ 24.824	€ 24.824

Toelichting op verdeelsleutel

- A De volgorde van binnenkomst is bepalend.
- B Toekenning totdat subsidieplafond is bereikt. In de subsidieregeling is geen verdeelsleutel opgenomen.
NB. In de praktijk is de volgorde van binnenkomst bepalend.
- C De volgorde van binnenkomst is bepalend; indien op de dag dat het subsidieplafond wordt bereikt meer dan een aanvraag is ontvangen, wordt de onderlinge rangschikking van die aanvragen, bepaald door loting.
- D Het jaarlijkse vastgestelde subsidieplafond zal evenredig worden verdeeld.